



CONCESSIA

Concessia has been created with the aim of representing a positive contribution to the investment, management and development of Infrastructures and Public Equipment sector. The involvement of private initiative and capital in project developments that not long ago were entirely under the responsibility of the Public Sector, is now a growing trend which tends to broaden with a higher degree of intensity within the developed countries. Public and private partnership for the investment, construction, maintenance and operation of the infrastructures and equipments result in mutual benefits for both parties, as well as delivering clear advantages to the community, which perceives that its needs regarding current and modern infrastructures are completed within slightly tighter periods compared to the current ones and with no increase of the tax burden. These projects, even though they embody potential benefits for all parties involved, require a long-term reliability and high degree of commitment with the community that they are planned for, and for any public service required. Therefore, the importance of a solid group in this sector such as Concessia, under the control of an important amount of Savings Banks, will contribute a great value of confidence, reliability and solvency to the Public Institutions and potential shareholders, making Concessia a key party within these complicated developments. Concessia has been created to give service quality, financial solvency, reliability and positive distinction. Moreover, this is the same aim that encourages us to invite Public Institutions, financial sector, and technical partners to join us in order to achieve the exciting challenges that we have established.

Concessia nace con el objetivo de representar una positiva aportación al mercado de la inversión, gestión y desarrollo de las Infraestructuras y Equipamientos Públicos. La participación de la iniciativa y capital privados en el desarrollo de proyectos que hasta hace bien poco eran responsabilidad exclusiva de las administraciones públicas, es un fenómeno de carácter creciente y que tiende a generalizarse cada vez con más intensidad en los países desarrollados. La asociación público privada para la inversión, construcción, mantenimiento y explotación de infraestructuras y equipamientos resulta mutuamente beneficiosa para las partes así como aporta ventajas indudables para el ciudadano, que ve como sus necesidades en términos de infraestructuras actuales y modernas, se materializan en plazos sensiblemente inferiores a los habituales y sin incremento de su carga fiscal. Estos proyectos aún comportando potenciales beneficios para todas las partes implicadas requieren de la fiabilidad y alto nivel de compromiso en el largo plazo con la comunidad a la que sirven, que todo servicio público exige. Es por ello que la existencia de un sólido grupo en este sector, controlado por un importante número de Cajas de Ahorros, aportará un nivel de seguridad, fiabilidad y solvencia tanto a las administraciones públicas, como a sus potenciales socios, que lo convertirán en pieza fundamental de estas complejas y vitales actuaciones. Es con este espíritu de servicio, solvencia financiera, fiabilidad y diferenciación positiva acon el que nace Concessia, y el que nos anima a invitar a Administraciones Públicas, comunidad financiera y socios técnicos, a unirse a nosotros en este afán por alcanzar las apasionantes metas que nos hemos fijado.



José Manuel Albaladejo González
CONSEJERO DELEGADO
Chief Executive Officer

José Antonio Marcos Blanco
PRESIDENTE
Chairman

PRIMERA COMPAÑÍA CONCESIONARIA CONTROLADA POR ENTIDADES FINANCIERAS CON TOTAL INDEPENDENCIA DE CUALQUIER GRUPO CONSTRUCTOR

FIRST CONCESSION COMPANY OWNED BY AN IMPORTANT GROUP OF FINANCIAL ORGANIZATIONS, WHICH PROVIDES A TOTAL INDEPENDENCE FROM ANY CONTRACTING FIRM IN THE MARKET

PERFIL DE LA COMPAÑÍA COMPANY PROFILE

Concessia is an alternative route in terms of concession party strategy, enabling its partners and shareholders to improve their profitability at a lower risk compared to the current model of direct investment. Concessia will mainly be involved in public infrastructure and equipment facilities (hospitals, highways, airports, police stations, public buildings, nursing homes...) developed under PFI or PPP models. Future projects focused on developing public infrastructures, undertaken by the Central Government, Regional Administrations or Local Authorities, as well as the increasing participation of the private initiatives in the development and funding of infrastructures, constitutes a great opportunity, for which Concessia has been created. Concessia is the first Spanish company in concessions, owned by financial organizations, that assure a solid independence from any other party involved in the construction industry sector. Concessia's objective is not just to be purely an investor, but an considering this new approach, Concessia will be able to manage all risks within these particular projects, as those linked to the bidding, construction and operating rights, providing a high added value and solid commitment of our presence throughout the long-term period of the concession.

Concessia es una fórmula alternativa a la actualmente existente de participación en concesiones que permitirá a sus socios y accionistas una mayor rentabilidad con un menor riesgo asociado, en comparación con el modelo de inversión directa individual. Concessia participará principalmente en proyectos de infraestructuras y equipamientos públicos (como son hospitales, carreteras, aeropuertos, comisarías, edificios para uso de las Administraciones Públicas, residencias de 3ª edad, etc) ya se construyan en régimen de concesión pública o en otras modalidades de colaboración público-privada. Las futuras actuaciones para construir infraestructuras públicas que deberán ser acometidas por la Administración Central, las Comunidades Autónomas y Corporaciones Locales, así como la participación creciente de la iniciativa privada en el desarrollo y financiación de infraestructuras constituyen una gran oportunidad para la que ha sido creada Concessia. Concessia es la primera compañía concesionaria controlada por entidades financieras con total independencia de cualquier grupo relacionado directamente con el sector de la construcción. El objetivo de Concessia es no ser un puro inversor, sino que a través de esta fórmula estará capacitada para gestionar todos los riesgos inherentes a este tipo de proyectos, como son aquellos en las fases de licitación, construcción y explotación, con una mayor creación de valor y compromiso de permanencia a largo plazo.



ESTRATEGIA Y OBJETIVOS STRATEGY AND OBJECTIVES

EL PROYECTO CONCESSIA TIENE COMO OBJETIVO PRIMORDIAL FACILITAR, MANTENER Y OPTIMIZAR LA PARTICIPACIÓN ACTIVA DEL SECTOR FINANCIERO EN EL MERCADO CRECIENTE DE LA FINANCIACIÓN PRIVADA DE INFRAESTRUCTURAS

CONCESSIA'S PROJECT HAS A BASIC AIM TO SUPPORT AND OPTIMIZING THE ACTIVE PARTICIPATION OF THE FINANCIAL SECTOR INVESTMENT IN THE GROWING MARKET OF PRIVATE FINANCE INITIATIVES



LA MISIÓN DE CONCESSIA ES ASPIRAR A CONVERTIRSE EN UN AUTÉNTICO VEHÍCULO INVERSOR, OPERADOR Y PRESCRIPTOROR DE ALTO PERFIL

THE AIM OF CONCESSIA IS TO BECOME A REAL INVESTING SPECIAL PURPOSE VEHICLE (SPV), OPERATING AND MANAGING THE STRUCTURES OF CONCESSIONS

Within the main objectives of Concessia it is important to highlight the focus on satisfying the current needs of infrastructures and public equipment that arise in the different public authorities, in order to improve the quality of the existing facilities as well as to offer major benefits to the whole society. Concessia's project has, as its core objective, to provide, maintain and optimize the share of the financial sector in the growing market of the Private Finance Initiatives (PFI), for which there are clearly marked opportunities for business. The aim, vision and values of Concessia show how we pretend to be identified and recognized; always in an adequate balance with the principles that rule the management of the current society.

The vision of Concessia is to be recognized and positioned as one of the leading concessions and infrastructures companies, always keeping the independence from any other contracting organization, maintaining a strong satisfaction commitment between shareholders, clients and own staff, as well as the community which it serves. The aim of Concessia is to become a real investing Special Purpose Vehicle (SPV), operating and managing the structures of concessions and, additionally to the profitability generated, contributing through its managerial profile committed on the long-term with the quality of the service delivered.

Entre los objetivos de Concessia conviene destacar la satisfacción de las necesidades de infraestructuras y equipamientos públicos, que surgen en las diferentes Administraciones, para mejorar la calidad y proporcionar mayores beneficios al conjunto de la sociedad. El proyecto Concessia tiene como finalidad primordial facilitar, mantener y optimizar la participación del sector financiero en el mercado creciente de la financiación privada de infraestructuras, para el que se valoran continuamente nuevas oportunidades de negocio. La misión, visión y valores de Concessia expresan cómo pretendemos que se nos identifique y reconozca, en equilibrio con los principios que regulan la gestión de la sociedad. La visión de Concessia es ser reconocida y posicionarse como una de las principales compañías de concesiones e infraestructuras con carácter independiente de cualquier grupo constructor, con el máximo compromiso de satisfacción entre su composición accionarial, clientes y empleados, así como con la comunidad a la que sirve. La misión de Concessia es aspirar a convertirse en un auténtico vehículo inversor, operador y prescriptor de alto perfil, que adicionalmente a las rentabilidades que produzcan los diferentes negocios en los que invierta, pueda añadir aquellas derivadas de su carácter de gestor comprometido con el largo plazo, y con la calidad del servicio prestado.



ÁMBITOS DE ACTUACIÓN NATURE OF FUTURE PROJECTS

UNA GRAN PARTE DE SUS INVERSIONES, DADA LA PROXIMIDAD DE SUS ACCIONISTAS A LAS REALIDADES AUTONÓMICAS Y LOCALES, ESTARÁN CENTRADAS EN PROYECTOS DE ÁMBITO DE LAS COMUNIDADES AUTÓNOMAS Y LAS CORPORACIONES LOCALES

A LARGE AMOUNT OF THESE INVESTMENTS, GIVEN THE PROXIMITY OF THE SHAREHOLDERS TO THE LOCAL AND REGIONAL ISSUES, WILL BE FOCUSED ON PROJECTS PROMOTED BY REGIONAL AND LOCAL AUTHORITIES



CONCESSIA NACE CON EL OBJETIVO DE UNIR SUS FUERZAS A LAS DE OTROS ACTORES Y AGENTES DEL MERCADO, QUE BUSQUEN ASIMISMO: EFICACIA, FIABILIDAD Y MÁXIMA SEGURIDAD PARA SUS INVERSIONES

CONCESSIA IS CREATED WITH THE AIM OF ALIGNING ITS STRENGTHS WITH THOSE FROM OTHER PARTIES WITHIN THE MARKET THAT ALSO SEEK: EFFICIENCY, RELIABILITY AND MAXIMUM CONFIDENCE IN THEIR INVESTMENTS

The involvement of Concessia in the Special Purpose Vehicle (SPV) will always be relevant enough to assure that the whole organization will play a key role within the management of the project throughout its whole life, implementing a high value. Concessia will enable to increase the geographic scope of the current investments of the financial organizations that integrate the shareholding of the company

La participación de Concessia en las sociedades concesionarias será lo suficientemente relevante para asegurar que la sociedad ejerza de forma efectiva un papel principal en la gestión del proyecto a lo largo de su vida, con una mayor creación de valor.

Concessia permitirá ampliar el ámbito geográfico de las inversiones actuales de las entidades financieras que componen la estructura accionarial,

Infrastructures	Facilities
Highways	Hospitals
Airports	Police Stations
Railways	Public buildings
Waste treatment	Penitentiaries
Water supplies	Educational institutions
Environment	Nursing homes
Alternative energies	Parkings

Infraestructuras

Carreteras
Aeropuertos
Ferrocarriles
Gestión de Residuos
Abastecimiento de Aguas
Medioambiente
Energías alternativas

Equipamientos

Hospitales
Comisarías
Edificios Administrativos
Centros Penitenciarios
Equipamientos Educativos
Residencias de 3ª Edad
Parkings



COMPOSICIÓN ACCIONARIAL SHAREHOLDERS

CONCESSIA AGRUPA A UN IMPORTANTE NÚMERO DE CAJAS DE AHORRO Y OTRAS ENTIDADES FINANCIERAS PARA ACTUAR COMO VEHÍCULO DE PARTICIPACIÓN CONJUNTA EN UN GRAN NÚMERO DE OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN

CONCESSIA INTEGRATES A SOLID GROUP OF SAVINGS BANKS AND OTHER FINANCIAL ORGANIZATIONS IN ORDER TO PLAY THE ROLE OF SPV IN A VARIED AMOUNT OF BUSINESS OPPORTUNITIES

Concessia will provide the financial organizations shareholders with the full capacity to identify business opportunities, as well as the design and structure of the infrastructures projects.
Concessia integrates a solid group of Savings Banks which offer future alliances with other financial organizations, the role of SPV in a varied amount of business opportunities linked to these investments.
Concessia allows these Savings Banks, financial organizations and investment groups to act not only as financial institutions, but as shareholder within this kind of concessional projects.

Concessia pretende dotar a las entidades financieras accionistas de una capacidad de iniciativa en la identificación del negocio y diseño de la estructuración de los proyectos de infraestructuras.
Concessia agrupa a un importante número de Cajas de Ahorro y otras entidades financieras para actuar, en posible unión con otras instituciones financieras, como vehículo de participación conjunta en un gran número de oportunidades de negocio asociadas a estas inversiones.
Concessia permite a estas Cajas de Ahorro, entidades financieras y grupos inversores no sólo actuar como entidades financieras, sino ser accionistas en este tipo de proyectos concesionales.

